



Organización  
Internacional  
del Trabajo



© M. Crozet/OIT

## La forma cooperativa de hacer negocios

### Las cooperativas ayudan a asegurar medios de vida

**Una cooperativa es** «una asociación autónoma de personas que se unen voluntariamente para satisfacer sus necesidades y aspiraciones sociales, económicas, y culturales comunes, a través de una empresa de propiedad conjunta y administrada democráticamente». Recomendación sobre la promoción de las cooperativas, 2002 (núm. 193)

de alrededor de tres mil millones de personas y proporcionan más de cien millones de empleos. Aunque las cooperativas, como todas las empresas, deben ser competitivas en el mercado, sus valores son más amplios que aquellos relacionados meramente con el hecho de obtener una ganancia. Basándose en los valores de autoayuda, autorresponsabilidad, democracia, igualdad, equidad y solidaridad, las cooperativas ponen a las personas en el centro de sus negocios. Debido a que las cooperativas son propiedad de sus miembros y están administradas democráticamente por los mismos, las decisiones que toman las cooperativas equilibran la necesidad de rentabilidad con las necesidades de sus miembros y los mayores intereses de la comunidad. La forma cooperativa

Las empresas cooperativas tienen alrededor de mil millones de miembros en todo el mundo, contribuyen a asegurar los medios de vida

de hacer negocios, que se encuentra en todos los sectores económicos y en formas muy diversas, atendiendo a necesidades muy distintas, resistiendo a las crisis y prosperando en sociedades muy diferentes, proporciona una amplia gama de oportunidades para abordar las necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales de las personas en todo el mundo.

La OIT promueve el modelo de empresa cooperativa para crear y mantener empresas sostenibles, ofreciendo empleos que no solamente proveen ingresos sino que también preparan el terreno para un mayor progreso social y económico, empoderando a los individuos, sus familias y las comunidades. En particular, el modelo cooperativo permite que las personas con habilidades pero con poco o ningún capital reúnan recursos para generar empleo y contribuyan al desarrollo económico.

El trabajo de la OIT en el desarrollo de las cooperativas se basa en la firme convicción de que la promoción de la economía social y solidaria (es decir, cooperativas, sociedades de beneficio mutuo, asociaciones, fundaciones y empresas sociales) es una forma eficaz de promover la justicia y la inclusión social para todos los miembros de la sociedad.

### Realizar el pleno potencial de las cooperativas para un crecimiento sostenible e inclusivo

La OIT contribuye al desarrollo de cooperativas alrededor del mundo.

- Cerca de 100 países han reformado su legislación sobre cooperativas con la asistencia de la OIT.
- Los materiales de formación de la OIT se utilizan en más de 50 países.
- Los programas de cooperación técnica entre regiones promueven el desarrollo sostenible e inclusivo para todos.

Las cooperativas constituidas por productores, consumidores, trabajadores y empresas de todo el mundo, han demostrado su gran potencial para crear oportunidades de empleo, otorgar voz y representación, empoderar a las personas, proporcionar protección social y reducir la pobreza. Tienen un historial demostrado de promoción de la justicia social y la sostenibilidad. Por lo tanto, es importante que en el marco para el desarrollo sostenible después de 2015 se reconozca el papel de las cooperativas en el avance respecto a estos objetivos y el movimiento cooperativo se integre para un desarrollo más sostenible e inclusivo.

No obstante, el desarrollo de las cooperativas se encuentra con el obstáculo de la falta de conocimiento y comprensión del modelo de la empresa cooperativa entre los legisladores y la sociedad. La política y la legislación continúan limitando la formación y el crecimiento de empresas cooperativas, en tanto que la educación para el emprendimiento descuida la opción cooperativa, y los servicios de apoyo empresarial están poco equipados para dar apoyo y prestar asistencia.

## El enfoque de la OIT para apoyar a las cooperativas

La OIT tiene un mandato explícito para trabajar en el tema de las cooperativas y ha tenido un programa, que se inició al poco tiempo de su fundación, sobre cooperativas desde 1920. Actualmente, el Departamento de Empresas trabaja con los mandantes de la OIT (gobiernos, sindicatos y organizaciones de empleadores) y con los representantes de organizaciones cooperativas de todo tipo y tamaño, para ayudar a que las cooperativas creen y mantengan el empleo, y contribuyan a promover el trabajo decente y la justicia social. Como seguimiento al Año Internacional de las Cooperativas (2012), la OIT está trabajando estrechamente con sus asociados para alcanzar la visión de las cooperativas para 2020: más empresas cooperativas participativas y sostenibles con una identidad clara, apoyadas por marcos legales y capital seguro y fiable.

El enfoque integral de la OIT, que comprende también asociaciones con otros organismos de las Naciones Unidas, instituciones académicas y organizaciones no gubernamentales, incluye:

- la orientación y asesoría en la creación de **entornos propicios** para el desarrollo de cooperativas a escala nacional, regional e internacional;
- el **desarrollo de capacidades** y el desarrollo de materiales de formación y educación, y otras herramientas, para permitir que las empresas cooperativas sean competitivas en el mercado;
- el diálogo, y la **investigación y promoción basadas en la evidencia** sobre la importancia social, económica, y política de las cooperativas, para informar a las políticas y las prácticas.

La asistencia técnica de la OIT para el desarrollo de las cooperativas se enfoca específicamente en la asesoría legal y política, el desarrollo de capacidades mediante el desarrollo de recursos humanos, y el alivio de la pobreza a través de la autoayuda. Otros proyectos y programas diversos de la OIT también ayudan a las empresas cooperativas a abordar temas tales como el empleo juvenil, la igualdad de género, la protección social, el trabajo infantil, la informalidad, y el desarrollo económico local.

## La acción de la OIT: apoyo al desarrollo de cooperativas

### Creación de un entorno propicio

Sólo en los últimos 15 años, la OIT ha apoyado a más de 85 países para desarrollar y revisar sus políticas y leyes sobre cooperativas. Por ejemplo, ha ayudado a diseñar la *Ley Marco para las cooperativas de América Latina* y la *Ley uniforme sobre las cooperativas para OHADA* (la Organización para la armonización del derecho mercantil en África). También ha contribuido a la evaluación de la implementación del *Reglamento del Estatuto de la sociedad cooperativa europea* de la Unión Europea del 2003. Más recientemente, la OIT apoyó la formulación de la política de desarrollo cooperativo en Sri Lanka, y contribuyó al proceso de reforma cooperativa de Egipto a través del diálogo social con agricultores, sindicalistas, líderes de cooperativas, académicos, periodistas y legisladores.

### Desarrollo de capacidades

Los módulos de la OIT para capacitación en gestión de cooperativas (MATCOM) se han utilizado en más de 50 países. Habiendo sido desarrollados para asesores empresariales, formadores e instituciones de formación, funcionarios del Gobierno, personal de proyectos, y otras partes interesadas del sector cooperativo, estos módulos están disponibles en más de 60 idiomas. Información actualizada tal como *My.Coop: Cómo gestionar su cooperativa agrícola*, que incluye una plataforma autoguiada de aprendizaje en línea, se produce en cooperación con organismos de las Naciones Unidas, instituciones de formación y académicos, y el movimiento cooperativo.

## Provisión de investigación y promoción basados en la evidencia

La OIT lleva a cabo con regularidad estudios sobre las cooperativas. Investigaciones recientes demuestran la resiliencia de las cooperativas en tiempos de crisis económicas y financieras, y también indican cómo las cooperativas contribuyen al desarrollo sostenible. Además, dada la importancia de las estadísticas de las cooperativas para el diseño de intervenciones

y políticas adecuadas, la OIT apoya los esfuerzos para mejorar la pertinencia y utilidad de los sistemas estadísticos a fin de tener unos datos completos e internacionalmente comparables sobre las cooperativas. Como se indicó en la Resolución adoptada en la sesión de la Conferencia Internacional de Estadísticos del Trabajo de 2013, estas estadísticas son cruciales para cuantificar el impacto que tienen sobre sus miembros y sobre la economía en general, así como conocer cómo hacen frente a los tiempos de crisis.

## Un ejemplo de nuestro trabajo



### Idiomas de My.Coop

My.Coop ha sido traducido a varios idiomas, incluyendo inglés, español, francés, árabe, swahili, indonesio, cingalés, tamil, nepalés y chino.



### Cómo gestionar su cooperativa agrícola

«My.Coop. Cómo gestionar su cooperativa agrícola» es un paquete de formación y un programa sobre la gestión de las cooperativas agrícolas. Se inició dentro del marco del programa de la OIT CoopAfrica y fue desarrollado y diseñado en colaboración con varias organizaciones internacionales, organismos de desarrollo cooperativo, y facultades y universidades cooperativas. El programa My.Coop fue lanzado en 2012, y ha sido traducido a más de diez idiomas y adaptado al contexto de más de una docena de países. Entre estos contextos se incluyen la horticultura en Egipto, la iniciativa empresarial de los jóvenes en Colombia y la transversalización de cooperativas agrícolas en Nepal. El paquete de formación está siendo utilizado por cooperativas en tres continentes para mejorar la gestión cooperativa agrícola y aumentar los beneficios para sus miembros y sus comunidades. Además de ofrecer formación presencial, My.Coop ofrece un curso a distancia para la formación de formadores, que proporciona a los formadores capacidades para planificar y poner en práctica actividades de formación de My.Coop con una variedad de metodologías participativas.

Para más información, visite la plataforma My.Coop en <http://www.agriculture-my.coop>.

## Construcción de puentes gracias a la papaya

La OIT ejecutó, en una situación post-conflicto, un proyecto sobre empoderamiento local, a través del desarrollo económico (LEED) en Sri Lanka, asociándose con diversas cooperativas e instituciones gubernamentales y privadas. Esto al fin de ejecutar iniciativas para la promoción de desarrollo económico, a través de cooperativas, con impacto sobre los medios de subsistencia de miles de personas de la región.

Los agricultores que se beneficiaron del proyecto formaban parte de una comunidad agrícola recién reasentada en la región tras el conflicto en el norte de Sri Lanka, que disponía de pocos activos, aparte de sus pequeñas propiedades agrícolas, para reiniciar sus vidas. Más de la mitad de los agricultores eran mujeres y muchas de ellas viudas. Tenían dificultad para encontrar mercados para la papaya que producían. Con el fin de hacer frente a la falta de acceso al mercado, el proyecto ayudó a los agricultores a organizarse en una cooperativa frutícola y unió fuerzas con una compañía de exportación para establecer una empresa conjunta con la que crear mercados para los productos de esta comunidad. Esta nueva empresa conjunta, «Procesadores de Fruta Norte-Sur», construyó también un almacén de empaquetado para

proporcionar las infraestructuras necesarias para conseguir unos productos que tuvieran la calidad necesaria para la exportación.

El proyecto logró aumentar los ingresos de los agricultores de manera significativa, vincularlos a través de la cooperativa, y desafiar algunas de las limitaciones culturales impuestas sobre las mujeres y las viudas en una sociedad conservadora. También estimuló el crecimiento económico local, al tiempo que ayudaba a los pequeños productores a organizarse y desarrollar su capacidad para participar de manera más equitativa en el mercado libre más competitivo de Sri Lanka tras el conflicto.

La iniciativa, que poco a poco se está transformando en una empresa de comercio de frutas y verduras en general, ha tenido un impacto muy significativo en los ingresos de los hogares de los agricultores pobres, aumentándolos hasta en un 700 por ciento en algunos casos. Ha generado más de 300.000 dólares de EE.UU. en ingresos para los 189 agricultores y 9 puestos de trabajo en la empaquetadora, por lo que ha transformado la vida de muchas familias.

Fuente: OIT, *Building Bridges with Papaya: Local empowerment through economic development*

## La OIT y las empresas sostenibles

El Programa de Empresas Sostenibles de la OIT contribuye a crear más y mejores empleos a través del desarrollo empresarial. Vincula el crecimiento empresarial y la competitividad con las necesidades de las personas de tener ingresos dignos en un ambiente saludable, hoy y en el futuro. El programa, arraigado en la misión de la OIT de crear trabajo decente para mujeres y hombres, se basa en tres pilares:

- Un entorno propicio para las empresas: la creación de un marco adecuado que permita que las empresas inicien sus operaciones, crezcan y generen puestos de trabajo decentes.
- El desarrollo de empresas y emprendimientos: ayudando a los emprendedores, especialmente a los jóvenes, las mujeres y los grupos marginados, a iniciar y desarrollar empresas exitosas.
- Puestos de trabajo sostenibles y responsables, que demostrarán la conexión entre el incremento de la productividad y la mejora de las condiciones de trabajo, las buenas relaciones laborales, y las buenas prácticas medioambientales.

El programa combina el desarrollo de políticas basadas en la evidencia con el desarrollo de capacidades y los servicios de apoyo empresarial, prestados a escala nacional e internacional, a través de servicios de asesoramiento y un número elevado de proyectos de cooperación técnica. Trabaja con los gobiernos y las organizaciones de empleadores y de trabajadores, en asociación con otros organismos de las Naciones Unidas, instituciones financieras y académicas, donantes y otros.

## Lectura adicional

Unidad de Cooperativas de la OIT - [www.ilo.org/coop](http://www.ilo.org/coop)

Guía de recursos sobre las cooperativas, de la OIT - [www.ilo.org/guiasderecursos/coop](http://www.ilo.org/guiasderecursos/coop)

Recomendación de la OIT sobre la promoción de las cooperativas, 2002 (núm. 193) -

[www.ilo.org/dyn/normlex/es/f?p=NORMLEXPUB:12100:0::NO::P12100\\_ILO\\_CODE:R193](http://www.ilo.org/dyn/normlex/es/f?p=NORMLEXPUB:12100:0::NO::P12100_ILO_CODE:R193)

## Para más información

Unidad de Cooperativas (COOP)

Departamento de Empresas

Organización Internacional del Trabajo (OIT)

1211 Ginebra 22, Suiza

Tel: +41 22 799 7095

Fax: +41 22 799 7562

Correo electrónico: [coop@ilo.org](mailto:coop@ilo.org)

[www.ilo.org/coop](http://www.ilo.org/coop)

Simel Esim, director, Unidad de Cooperativas (COOP), [esim@ilo.org](mailto:esim@ilo.org)